

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
disciplina prevista nel Precedente Ordinamento (PO) e nel Nuovo Orientamento (NO)

Stefano Garzella (gruppo A-G)

Maria Ferrara (gruppo H-Z)

(Istituto di Studi Aziendali)

Gli obiettivi del corso saranno raggiunti attraverso un percorso formativo differenziato in lezioni teoriche - orientate all'esposizione concettuale- e esercitazioni pratiche - volte all'approfondimento operativo - che rappresentano il necessario complemento applicativo delle nozioni teoriche.

I modulo - 3 CFU (corsi di laurea NO: AC, EA, IM LT, MIT, RTBC e corsi di laurea quadriennale e di diploma universitario del PO, propedeutico al II modulo di 3 CFU che è parte integrante del corso di 6 CFU dei corsi di laurea del NO e del corso di 9 CFU dei corsi di laurea quadriennale e di diploma universitario del PO)

L'evoluzione della pianificazione aziendale. I livelli della gestione ed il sistema della pianificazione: la pianificazione strategica, direzionale ed operativa. La dimensione organizzativa del sistema di pianificazione e controllo. Le fasi ed il processo di pianificazione. Gli strumenti e le tecniche di pianificazione.

Testi consigliati:

- BRUSA, Sistemi manageriali di programmazione e controllo, Giuffrè, u.e.
- ANTONELLI, CERBIONI, Il budget nel sistema di controllo di gestione, Giappichelli, u.e.
- Materiale distribuito dal docente e disponibile in rete

II modulo (2° esame) - 3 CFU (parte integrante del corso di 6 CFU dei corsi di laurea del NO e del corso di 9 CFU dei corsi di laurea quadriennale e di diploma universitario del PO, propedeutico al III modulo di 3 CFU, che è parte integrante del corso di 9 CFU dei corsi di laurea quadriennale e di diploma universitario del PO)

Il falso dualismo tra la pianificazione e il controllo. I livelli del controllo gestionale: controllo strategico, direzionale ed operativo. Le fasi, il processo e gli elementi del controllo della gestione aziendale. Gli strumenti e le tecniche di pianificazione e controllo: in particolare il budget. I presupposti per la formazione del budget: l'analisi e la valutazione dei costi.

Testi consigliati:

- BRUSA, Sistemi manageriali di programmazione e controllo, Giuffrè, u.e.
- ANTONELLI, CERBIONI, Il budget nel sistema di controllo di gestione, Giappichelli, u.e.
- Materiale distribuito dal docente e disponibile in rete

III modulo - 3 CFU (parte integrante del corso di 9 CFU dei corsi di laurea quadriennale e di diploma universitario del PO)

Approfondimenti sugli strumenti del controllo di gestione: budget e business plan. Strumenti tradizionali ed innovativi di pianificazione e controllo: l'activity based management e la balance scorecard (cenni). La pianificazione e il controllo dei risanamenti aziendali.

Testi consigliati:

- BRUSA, Sistemi manageriali di programmazione e controllo, Giuffrè, u.e.
- ANTONELLI, CERBIONI, Il budget nel sistema di controllo di gestione, Giappichelli, u.e.
- Materiale distribuito dal docente e disponibile in rete